



# 4

# UN PROJET CRÉATEUR ET MOBILISATEUR D'EMPLOIS

Par son envergure et son offre, la construction et l'exploitation du site EuropaCity nécessiteront un nombre considérable d'emplois non délocalisables et durables sur le territoire. Durant la phase de construction du projet, EuropaCity mobiliserait entre **3 300 et 4 200 emplois par an**. Sur l'ensemble de la durée du chantier, 85% des emplois seraient liés au bâtiment et 15% aux travaux publics.

En phase d'exploitation, plus de **10 000 emplois directs bruts non délocalisables** seraient mobilisés, sur l'ensemble des activités d'EuropaCity.

Selon les estimations réalisées, près de **10 000 emplois indirects et induits** seraient créés sur le territoire, auprès des entreprises locales et régionales.

**Nous souhaitons mettre en place les conditions nécessaires pour que les habitants puissent accéder aux emplois créés.**

## **UNE EXPERTISE INDÉPENDANTE\* CONFIRME LES RETOMBÉES POSITIVES DU PROJET**

Lors du débat public, l'impact économique et social du projet a fait l'objet de nombreux échanges. La Commission particulière du débat public a mandaté un expert indépendant pour confronter les différents points de vue à partir

des études existantes. L'expertise indépendante confirme les ordres de grandeur de nos estimations, en apportant des précisions sur les effets de transfert entre les activités existantes et le projet.

L'expertise confirme aussi qu'une part importante des emplois, (jusqu'à 75%) pourra être occupée par les habitants du territoire, à condition d'entreprendre une démarche volontaire de formation et de recrutement de proximité.

\* Degorre Arnaud, 15 juin 2016, Note d'analyse transversale des études d'impact économique et de création d'emplois - Débat public projet EuropaCity

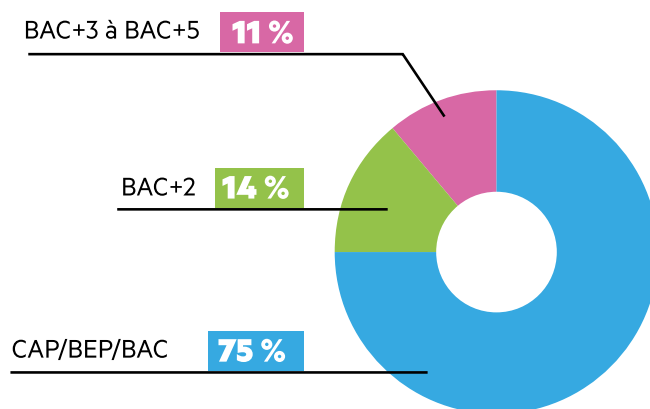
# LES DYNAMIQUES DE TERRITOIRE À CONFORTER

Le nord-est de l'Île-de-France connaît une forte expansion démographique avec plus de 300 000 habitants d'ici 2030 et par la jeunesse de sa population, avec 38,1% de la population en Seine-Saint-Denis et 35,8% dans le Val d'Oise âgée de moins de 25 ans.

Toutefois, son dynamisme économique profite peu aux habitants. Le taux de chômage y est supérieur aux moyennes francilienne et nationale. Il est particulièrement élevé chez les jeunes et les femmes. Le niveau de qualification est plus faible que la moyenne départementale, avec 8,5% des personnes détenant un Bac +2 contre 12,7% pour le Val d'Oise. La population connaît des freins d'accès à l'emploi et à la formation alors qu'en parallèle des entreprises locales rencontrent parfois des difficultés dans le recrutement de nouveaux profils.

Ainsi, malgré ces dynamiques, le territoire présente des points de fragilité et des difficultés à lever afin que ces habitants puissent bénéficier du projet. **Avec des besoins d'emplois accessibles à des niveaux de formation variés, le projet EuropaCity serait un des vecteurs de création d'emplois sur le territoire.**

## RÉPARTITION DES SALARIÉS PAR NIVEAU DE QUALIFICATION EN PHASE D'EXPLOITATION



## ZOOM SUR

### EUROPACITY COMPÉTENCES, UN DISPOSITIF D'ORIENTATION, DE FORMATION ET D'INSERTION DÉDIÉ

Afin de lever les freins d'accès à l'emploi et de développer une offre de formation répondant aux besoins d'emplois générés par le projet, nous avons proposé de créer, en partenariat avec les acteurs publics et privés de l'emploi, un dispositif d'orientation, de formation et d'insertion dédié aux habitants de la Seine-Saint-Denis et du Val-d'Oise : **EuropaCity Compétences.**

Des solutions innovantes et partenariales sont également envisagées pour compléter cette démarche et répondre à ce défi :

- Développer un partenariat avec les acteurs en charge de l'emploi et de l'insertion pour assurer le suivi et l'évaluation des actions menées,
- Accueillir, dans les 2 ans précédant l'ouverture, 3 500 personnes pour les former et les orienter puis accueillir 1 000 personnes par an après l'ouverture,
- Allouer au minimum 5% du volume d'heures générées, en

phase de construction, aux personnes éloignées de l'emploi,

- Intégrer au sein d'EuropaCity des salles de formation, de « coworking » et un incubateur,
- Créer un centre de recrutement commun à toutes les entreprises présentes au sein d'EuropaCity
- Lancer un appel à projets innovants afin de fédérer les acteurs du territoire en portant une attention particulière à l'apprentissage et à la lutte contre les discriminations.

# POUR **ALLER PLUS LOIN** EN MATIÈRE D'ACCOMPAGNEMENT

Compte tenu des attentes formulées lors du débat public, nous souhaitons aller plus loin en matière d'accompagnement et d'actions volontaristes au profit des acteurs locaux. À ce titre, nous travaillons déjà avec les Chambres des Métiers et de l'Artisanat des 3 départements concernés.

**En phase de construction**, des actions seront menées pour favoriser l'accès aux PME locales avec :

- La participation à la plateforme business de la CCI Paris Île-de-France,

- La cartographie des entreprises locales en amont,
- Des marchés de travaux accessibles aux PME en favorisant:
  - > l'allotissement
  - > la sous-traitance locale.

**En phase d'exploitation**, les solutions suivantes sont envisagées :

- Un dispositif partenarial à construire avec les entrepreneurs et artisans locaux souhaitant s'inscrire dans l'ambition d'innovation du projet,

- EuropaCity accueillerait un incubateur d'entreprises innovantes permettant notamment une gestion écologique du projet ou le commerce collaboratif.



## LA COMPLÉMENTARITÉ D'EUROPACITY AVEC L'OFFRE EXISTANTE

La diversité des offres proposées au sein d'EuropaCity fait que la majorité des emplois créés (52%) par le projet répondrait à un besoin spécifique, qui ne se trouve pas actuellement sur le territoire :

- Une offre culturelle de qualité, en partenariat avec les acteurs locaux du territoire favorisant les synergies entre les équipements du territoire,
- De nouveaux équipements de loisirs proposant une offre innovante, répondant à de nouvelles pratiques,
- Une réponse apportée aux besoins en matière d'hôtellerie

à l'horizon 2030 compte tenu des taux d'occupation constatés aujourd'hui en Île-de-France.

**48% des emplois d'EuropaCity sont liés aux commerces. Or cette offre sera très différente de celle des centres commerciaux existants et des commerces de proximité ; les cibles visées, les motivations de visite seront très différentes. C'est pourquoi nous souhaitons développer le projet dans une logique de complémentarité et de synergie avec les activités existantes.**

Pour faire suite aux préoccupations émises lors du débat public, **nous nous engageons à accompagner les démarches de collectivités locales pour développer des partenariats avec le commerce de centre-ville et les associations locales.**

# EUROPACITY, UN LEVIER POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU TERRITOIRE

Le projet EuropaCity sera **porteur de retombées économiques à l'échelle des communes voisines**, du Grand Roissy. Il exercera un effet d'entraînement significatif sur l'économie du territoire. Par son ambition architecturale, ses besoins en matière d'emplois et son offre inédite, EuropaCity participera au développement social, économique et urbain du nord-est de l'Île-de-France.



## DES RETOMBÉES FISCALES POUR LES COLLECTIVITÉS :

**Avant l'ouverture, lors de la construction, le projet s'acquittera de :**

- la taxe d'aménagement comprise entre 23 et 27 millions d'euros,
- la redevance pour la création de bureaux, locaux commerciaux... à hauteur de 17 millions d'euros.

À compter de l'ouverture, ce seront plus de **20 millions d'euros par an\*** de retombées fiscales : taxes foncières, taxe annuelle sur les bureaux, locaux commerciaux en Île-de-France, taxe additionnelle sur les surfaces de stationnement, cotisation foncière des entreprises (CFE) ...

# EUROPACITY, UN PROJET DE TERRITOIRE À VOCATION MÉTROPOLITAINE

Nouvelle destination touristique francilienne, EuropaCity contribuera au renforcement et au renouvellement de l'**attractivité touristique de Paris et de sa région**.

Lieu d'expérimentation et d'innovation, EuropaCity participera à la création de valeur technologique au cœur de la métropole parisienne.

Sa conception architecturale, le dimensionnement des espaces publics et sa capacité hôtelière font d'EuropaCity un des lieux pressentis pour accueillir des événements mondiaux. Enfin, apportant des équipements culturels nouveaux et de qualité, EuropaCity concourra aux enjeux de démocratisation culturelle.



\*Estimations à caractère indicatif susceptibles de modifications (valeur 2015)